

ELINKEINOPOLIITTINEN TYÖRYHMÄ

KOKOUSMUISTIO 1/2026

AIKA	Maanantaina 14.9.2026 kello 13.00–15.07
PAIKKA	Kangasala-talo, kaupunginhallituksen kokoushuone

Osallistujat

Saana Vahvelainen, valtuuston puheenjohtaja
Hanna Laine-Nousimaa, kaupunginhallituksen puheenjohtaja
Oskari Auvinen, kaupunginjohtaja
Päivi Kuusivaara, Business Kangasala Oy:n toimitusjohtaja
Jari-Matti Auttila, Kangasalan Yrittäjät ry:n puheenjohtaja
Jussi Haavisto, Pirkanmaan Yrittäjät ry:n varapuheenjohtaja

Yritystoiminnan edustajat:

Jyrki Turtiainen, OP Pirkanmaa
Kimmo Korhonen, Artekno Oy
~~Riku Sippo-Uotila, Naistenlinna Oy~~
Janne Lampi, JPond Oy

Puheenjohtaja Raimo Kouhia, Business Kangasala Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Sihteeri Senni Jalonen, Business Kangasala Oy:n kehittämisasiantuntija

Liitteet

1. Kangasalan kaupunkistrategian esittely
2. Elinkeino-ohjelman valmistelu: yrityskyselyn tulokset
3. Kuntabarometrin tulokset

§ 1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Raimo Kouhia avasi kokouksen klo 13.00. Kokouksen aluksi esiteltiin elinkeinopoliittisen työryhmän tehtävät, toimintatavat ja viestintäkäytännöt. Työryhmä toimii kaupunginhallituksen sille määrittelemien tehtävien mukaisesti vahvistaen elinkeinoelämän ja kaupungin välistä vuoropuhelua.

Todettiin, että työryhmä koostuu kaupungin, yrittäjäjärjestöjen, Business Kangasalan sekä paikallisten yritysten edustajista. Työryhmän kokoonpano perustuu kaupunginhallituksen nimeämispäätökseen. Luottamushenkilöedustuksen osalta kokoonpano voi muuttua valtuustokauden vaihtuessa.

Kokouksista laaditaan julkinen muistio, joka julkaistaan Business Kangasalan verkkosivuilla.

§ 2 Läsnaolijoiden toteaminen ja esittäytyminen

Todettiin läsnäolijat ja käytiin esittäytymiskierros. Osallistujat esittelivät taustansa sekä näkemyksiään työryhmän tehtävästä ja tavoitteista.

Keskustelussa korostuivat erityisesti yritystoiminnan kasvun edistäminen, yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen, työpaikkaomavaraisuuden vahvistaminen, yritysten ja kaupungin välisen vuoropuhelun kehittäminen sekä osaavan työvoiman saatavuuden tukeminen.

Puheenjohtaja korosti työryhmän toiminnassa avointa ja rakentavaa keskustelukulttuuria sekä matalan kynnyksen vuoropuhelua.

§ 3 Esityslistan hyväksyminen työjärjestykseksi

Hyväksyttiin esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

§ 4 Kangasalan kaupunkistrategia 2033

Kaupunginjohtaja Oskari Auvinen esitteli Kangasalan kaupunkistrategian 2033 painopisteitä ja erityisesti yritysmaynteyden elinvoiman tavoitteita. Esittelyssä korostettiin, että yritysmaynteyden elinvoiman vahvistaminen on yksi uuden strategian keskeisimmistä painopisteistä, johon kaupungissa tullaan panostamaan määrätietoisesti tulevina vuosina.

Keskustelussa todettiin, että yritysmaynteyden vahvistaminen edellyttää pitkäjänteistä työtä koko kaupunkiorganisaatiossa. Strategisten tavoitteiden tulee näkyä käytännössä kaupungin päätöksenteossa, palveluissa sekä viranhaltijoiden työssä.

Työryhmä piti tärkeänä, että yritysvaikutukset huomioidaan valmistelussa nykyistä johdonmukaisemmin ja että kehittämistoimia suunnataan niihin asioihin, joissa yrittäjät kokevat eniten haasteita. Lisäksi korostettiin ratkaisukeskeistä toimintakulttuuria, jossa mahdollisuuksien tunnistaminen nousee keskeiseksi osaksi asioiden valmistelua.

Yritysalueiden kehittäminen, tonttitarjonta ja uusien investointien mahdollistaminen nousivat keskustelun keskeisiksi teemoiksi. Todettiin, että suurten investointien houkuttelu on pitkä

prosessi, joka edellyttää ennakoivaa maankäytön suunnittelua sekä kilpailukykyistä yritysalueiden tarjontaa.

Työryhmä keskusteli myös Kangasalan yritysraakenteesta ja yksinyrittäjien merkityksestä. Todettiin, että suuri osa paikallisista yrityksistä toimii yksinyrittäjäpohjalta, minkä vuoksi myös heidän tarpeensa ja kasvun esteensä tulee huomioida elinkeinopolitiikassa.

Lisäksi esille nousivat matkailun kehittäminen, vastuullisuuden merkitys, kaupungin viihtyisyys sekä myönteisen kaupunkikuvan vaikutus yritysten sijoittumis- ja investointipäätöksiin. Työryhmä piti tärkeänä, että yritysmyönteisyyttä rakennetaan sekä konkreettisilla toimenpiteillä että vahvistamalla myönteistä yhteistyökulttuuria kaupungin ja yritysten välillä.

§ 5 Elinkeino-ohjelman päivittäminen

Päivi Kuusivaara esitteli Business Kangasala Oy:n elinkeino-ohjelman päivittämisen etenemistä. Valmisteilla on erilliset elinkeino- ja matkailuohjelmat, jotka yhdistetään myöhemmin yhdeksi kokonaisuudeksi. Valmistelun pohjaksi on kerätty näkemyksiä muun muassa henkilöstöltä, yritysasiakkailta, yrittäjäjärjestöltä, Business Kangasala Oy:n hallitukselta sekä nyt elinkeinopoliittiselta työryhmältä.

Keskustelussa pohdittiin erityisesti sitä, mihin elinkeinoyhtiön tulisi kohdentaa toimintaansa ja millaisia tuloksia siltä odotetaan. Työryhmä piti tärkeänä, että toiminnalle määritellään selkeät painopisteet, mutta samalla huolehditaan siitä, että palvelut vastaavat erikokoisten yritysten tarpeisiin.

Keskustelussa korostui elinkeinoyhtiön rooli yritysten kasvun mahdollistajana. Erityistä huomiota kiinnitettiin uusien työpaikkojen syntymisen tukemiseen, yritysalueiden kehittämiseen sekä uusien investointien houkuttelemiseen. Samalla todettiin, että myös paikallisten yritysten kasvun edellytyksistä tulee huolehtia.

Päivi Kuusivaara esitteli elinkeino-ohjelman valmistelun tueksi toteutetun yrityskyselyn tuloksia. Kyselyn perusteella yritykset kaipaavat erityisesti tukea kasvuun, liiketoiminnan kehittämiseen, markkinointiin, myyntiin sekä rahoitukseen. Positiivista palautetta elinkeinoyhtiö sai erityisesti helposti lähestyttävästä ja henkilökohtaisesta palvelusta, aktiivisesta viestinnästä sekä yrittäjien verkostoitumismahdollisuuksien edistämisestä.

Työryhmä totesi, että Business Kangasala on saanut yrittäjiltä myönteistä palautetta toiminnastaan. Keskustelussa korostui tarve varmistaa, että resurssit tukevat mahdollisimman vaikuttavasti sekä uusien yritysten houkuttelua että paikallisten yritysten kasvua. Keskustelussa nousi esiin myös kysymys elinkeinoyhtiön resursseista suhteessa sille asetettuihin tavoitteisiin, erityisesti uusien yritysten houkuttelun osalta.

Työryhmän näkemyksiä hyödynnetään elinkeino-ohjelman jatkovalmistelussa.

§ 6 Yrittäjien Kuntabarometri 2026

Senni Jalonen esitteli alustukseksi Suomen Yrittäjien Kuntabarometrin tuloksia Kangasalan osalta.

Keskustelussa todettiin, että Kangasalan tuloksissa korostuu ero niin sanottujen kovien mittareiden ja yrittäjien kokemusten välillä. Vaikka kaupungin elinvoiman ja vetovoiman kehitystä kuvaavat tunnusluvut ovat monilta osin myönteisiä, eivät nämä vahvuudet näyttäyty kaikilta osin yrittäjien kokemuksissa. Työryhmä piti tärkeänä, että palautetta tarkastellaan avoimesti ja että yrittäjien kokemuksiin vaikuttavia tekijöitä pyritään tunnistamaan aiempaa paremmin. Samalla todettiin, että tuloksia tulee tarkastella suuntaa antavina myös vastaajamäärän pienuuden vuoksi. Vuoden 2026 kyselyyn vastasi 29 yrittäjää, mikä on selvästi vähemmän kuin edellisellä kyselykierroksella.

Hankinnat nousivat keskustelun keskeiseksi kehittämiskohteeksi. Työryhmä keskusteli erityisesti hankinnoista tiedottamisesta, markkinavuoropuhelusta sekä hankintojen toteutustavoista. Keskustelussa todettiin, että yritysten ja kaupungin välinen vuoropuhelu ennen kilpailutuksia on tärkeää ja että hankintojen valmistelussa tulisi pyrkiä mahdollisuuksien mukaan huomioimaan myös pk-yritysten osallistumismahdollisuudet.

Lisäksi keskusteltiin yrittäjien ja kaupungin välisistä kohtaamisista sekä palvelukokemuksen merkityksestä. Työryhmä totesi, että yksittäisetkin kokemukset voivat vaikuttaa yrittäjien näkemyksiin kaupungin yritysmyönteisyydestä. Tämän vuoksi yhteydenpidon sujuvuuteen, saatavuuteen ja viestinnän toimivuuteen tulee kiinnittää jatkuvaa huomiota.

Työryhmä merkitsi kuntabarometrin tulokset tiedoksi ja totesi, että havaintoja hyödynnetään elinkeinopolitiikan ja kaupungin yritysmyönteisyyden kehittämisessä.

§ 7 Työryhmän kehittämisteemat

Työryhmä keskusteli ensimmäisen toimintavuoden keskeisistä teemoista ja aiheista, joita olisi tarkoituksenmukaista käsitellä tulevilla kokouksilla. Keskustelussa nousivat esiin erityisesti hankinnat, yritysvaikutusten arviointi sekä yritysmyönteisen toimintakulttuurin vahvistaminen.

Työryhmä hyödyntää keskustelussa esiin nousseita näkökulmia tulevien kokousten suunnittelussa sekä mahdollisten asiantuntijavieraiden kutsumisessa.

§ 8 Muut asiat

Ei muita asioita.

§ 9 Seuraava kokous

Työryhmä sopi, että seuraava kokous pidetään 22.3.2027 klo 12.00–14.00.

§ 10 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15.07.

Muistion vakuudeksi,

Raimo Kouhia, puheenjohtaja

Senni Jalonen, sihteeri